

杉田 誠 殿

上期（4月～7月）評価 （評価者：鈴木明彦 作成日／8月5日）

項目	評価	評価の理由
成果	A B C D E	第2四半期以降に期待する。
熱意	A B C D E	H社のクレーム処理はよくやってくれた。
協調性	A B C D E	
態度	A B C D E	もう少し上司の話をよく聞くように。
能力	A B C D E	業界他社の動きに敏感になるように。

評価に対する感想

今期はH社のクレーム処理に追われたため、成績を出すのが困難でした。
次期以降には成果を出せると思います。

また、上司との連絡は密に行っていこうと思います。(本人署名) 杉田 誠

感想を書き8月25日までに上長に提出すること



中期（8月～11月）評価 （評価者：鈴木明彦 作成日／12月7日）

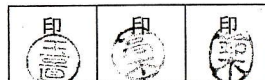
項目	評価	評価の理由
成果	A B C D E	第1四半期の種まきの芽が徐々に出てきた。
熱意	A B C D E	T社との契約もう一息。手を抜かないように。
協調性	A B C D E	上司、後輩の間に入ってよくまとめてくれた。
態度	A B C D E	遅刻が多い。
能力	A B C D E	

評価に対する感想

私は中堅としての立場を自覚しており、社内の円滑化を積極的に進めております。かねてよりS部長と進めていたT社の大口契約にも確かな手応えを感じており、来期中に契約をまとめたと思っています。

遅刻に関しては改善いたします。(本人署名) 杉田 誠

感想を書き1月5日までに上長に提出すること



下期（12月～3月）評価 （評価者：鈴木明彦 作成日／4月3日）

項目	評価	評価の理由
成果	A B C D E	T社との大口契約の成立おめでとう。
熱意	A B C D E	T社との交渉、粘り強く頑張ってくれた。
協調性	A B C D E	よく後輩の面倒をみてくれている。
態度	A B C D E	遅刻が多い。
能力	A B C D E	

評価に対する感想

これまでの努力が報われた気持ちです。私をバックアップしてくれたS部長にも感謝しております。今後とも努力して会社の業績を伸ばしていきます。

遅刻は気をつけてはいるのですが、今期はT社の方々の付き合いが多かったので、仕方のない面もあると思っています。(本人署名) 杉田 誠

感想を書き4月15日までに上長に提出すること



平成 年度の評価 （評価者：鈴木明彦 作成日／4月25日）

項目	イ：評価（評価点）	ロ：率	ポイント（イ×ロ）
成果	A (100)、B(75)、C(50)、D(25)、E(0)	0.30	30
熱意	A(100)、 B (75)、C(50)、D(25)、E(0)	0.25	18.75
協調性	A(100)、 B (75)、C(50)、D(25)、E(0)	0.20	15
態度	A(100)、B(75)、C(50)、 D (25)、E(0)	0.15	7.5
能力	A(100)、B(75)、 C (50)、D(25)、E(0)	0.10	5
合計		1.00	ハ 76.25

ポイント

評価基準

ハ 76.25	A(81~100)、B(61~80)、C(41~60)、D(21~40)、E(0~20)
---------	--

総合評価

社長からのメッセージ

B

T社との困難な交渉をよくまとめてくれて感謝している。
後輩の面倒をこれからもよく見て欲しい。遅刻が多いので注意すること。